

# Damien Lacombe, l'intégrateur de la filière laitière chez Coop de France

À 57 ans, Damien Lacombe vient d'être élu à la présidence de Coop de France Métiers du Lait. Une nouvelle entité qui naît de la fusion entre la Fédération nationale des coopératives laitières (FNCL) et Coop de France. Objectifs : promouvoir le modèle coopératif et valoriser la filière laitière.

**P**roducteur de lait et président de la coopérative Sodiaal, Damien Lacombe vient de prendre une nouvelle casquette. Il a été nommé, en janvier, à la tête de Coop de France Métiers du Lait, à la suite de la fusion réalisée en décembre 2017 entre la Fédération nationale des coopératives laitières (FNCL) et Coop de France. Un rapprochement qui est le fruit d'une réflexion menée depuis cinq ans, alors que venait d'être annoncée la fin des quotas laitiers. Damien Lacombe a longuement travaillé à cette union avec Dominique Chargé, ancien président de la FNCL – qui a décidé de se consacrer à sa coopérative Laïta et à la présidence de Coop de France agroalimentaire –, avec l'idée que, ensemble, les coopératives seront plus fortes. Les 240 coopéra-

tives laitières représentaient en 2016 un chiffre d'affaires de 11,3 milliards d'euros et elles comptaient 55 000 associés coopérateurs.

Diplômé d'un BTS agricole, Damien Lacombe a toujours été un passionné du lait. Au cours de son cursus, il a pu profiter de programmes d'échanges avec les universités du Minnesota, aux États-Unis, et du Japon. *«J'ai pu regarder le métier du lait à travers le monde. Cette denrée est un fil conducteur à travers la planète»*, explique-t-il.

## **Un parcours logique**

Producteur laitier dans l'Aveyron depuis 1988 avec 70 vaches, il s'est rapidement intéressé à l'avenir de la filière et a décidé d'entrer au conseil d'administration de Sodiaal en 2007. En 2008, il devient membre du bureau, avant de prendre la pré-

O **UN PRODUCTEUR DE LAIT ENGAGÉ**

**1961** Naissance

**Depuis 1988** Producteur laitier dans l'Aveyron

**2007** Entrée au conseil d'administration de Sodiaal

**2008** Nommé au bureau de Sodiaal

**2014** Président de Sodiaal

**2018** Président de Coop de France Métiers du Lait

« En nous associant avec Coop de France, l'idée est de mettre en avant le modèle coopératif, de rééquilibrer les relations au sein de la filière laitière et de peser davantage dans l'environnement professionnel et institutionnel. »

**Damien Lacombe**, président de Coop de France Métiers du Lait



© COOP DE FRANCE

sidence du groupe en 2014. Une nomination à la tête de Coop de France Métiers du Lait qui s'inscrit donc dans la continuité. Pour ce poste, dont le candidat est élu par le conseil d'administration de Coop de France, il n'y a pas de mandat, et l'opération se renouvelle tous les ans. « C'est l'inconfort nécessaire pour être efficace », plaisante Damien Lacombe.

Le mot d'ordre de ce rapprochement : l'union fait la force. « En nous associant avec Coop de France, l'idée est de mettre en avant le modèle coopératif, de continuer à tisser des liens entre les producteurs et les consommateurs, de rééquilibrer les relations au sein de la filière laitière et de peser davantage dans l'environnement professionnel et institutionnel. Rassembler les coopératives, c'est nous permettre d'être plus puis-

sants et de valoriser les filières », indique le président de la nouvelle entité. Par ailleurs, avec des moyens mutualisés, la visibilité politique se voit renforcée. Si les deux entités sont désormais fusionnées, la filière laitière va, en revanche, garder sa pleine autonomie et sa présence physique à la Maison du Lait.

**Du pain sur la planche...**

Les premiers mois de Damien Lacombe vont être rythmés. Outre la présidence de Sodiaal et son élevage laitier, il va devoir travailler à l'intégration de la FNCL au sein de Coop de France et relever de nombreux défis. Déjà, sur des thèmes législatifs. « Nous planchons sur des ordonnances pour la loi sur l'alimentation qui sera promulguée cette année. Mais également sur le bio », précise-t-il. En effet, les récentes annonces du gouvernement font

état d'une volonté de doubler les volumes de lait bio d'ici à 2025. « Il faut que ça se fasse en cohérence avec la demande : ne pas aller trop vite et ne pas être à la traîne non plus », indique Damien Lacombe. Il souhaite en outre profiter de la vague des États généraux de l'alimentation pour mettre en avant les filières et promouvoir le modèle.

Damien Lacombe devra également se pencher sur l'épineuse question des stocks européens de poudre de lait, qui nuisent à la reprise du secteur laitier. Enfin, lui faudra travailler sur la place des coopératives à l'international, au-delà des frontières européennes, et sur la stratégie à adopter pour s'implanter. Une chose est certaine, en tout cas : ce rapprochement interpelle et suscite déjà l'intérêt de la part d'autres coopératives. ■

CAMILLE HAREL